

中小學校長專業素養實踐工作坊研習計畫

壹、計畫緣起

OECD「邁向 2030 幸福未來的學習圖像」，以及我國「十二年國民基本教育課程綱要」的開展，皆強調學習者應藉由教育以具備素養以及競爭力，使能面對問題並解決問題。身為學校教育領導者，校長具體實踐專業素養對於學校教育品質影響深遠，足以顯現訂定校長專業素養之重要性。鑑於我國直至今日仍未頒布全國一致性的校長專業素養與培育制度，中華民國中小學校長協會（以下簡稱全國校長協會）與國家教育研究院共同執行中小學校長專業素養建構之研究，建構七構面二十一項之校長專業素養，希冀藉由校長專業發展活動之統整，並透過校長專業圖像之建構，訂定完善之校長專業素養以回應我國對於中小學校長專業之期許（吳錦章、許添明、林信志、賴金河，2020）。

有效發展中小學校長專業素養時應具有四大特徵：（一）指引性：提供校長導引之目標；（二）實踐性：專業素養除重視校長所需之綜合能力，更應聚焦解決複雜、真實問題之能力；（三）一致性：相關系統所規劃的要素，需與素養概念一致；（四）系統性：為達專業素養之需求，相關系統必須同步變革與創新（孫志麟，2009）。而前述校長專業素養建構之研究僅具備第一階段之指引性，接著如何使校長專業素養達成實踐性，並為達成一致性以及系統性打下基礎，為本計畫之重要動機。

承上，為使校長專業素養能真正被落實，擴展素養的實踐效果，促使校長專業素養被理解與應用，並引導校長專業發展，必須搭配後續的資源投入與實踐系統。以周全性的校長專業培力體系（職前培育、導入輔導、以及在職成長三大歷程）觀之，我國目前「校長職前培育或儲訓」主要由國家教育研究院所辦理，亦有少數縣市自行辦理；「初任校長導入輔導」則由各縣市或全國校長協會進行辦理；「校長在職成長」則由國家教育研究院、各大學、各縣市以及全國校長協會分散或合作辦理，由此可知國內有關中小學校長專業發展活動相當多元且複雜，仍缺乏全國一致之校長專業素養實踐系統。因此本計畫以校長專業素養及設計本位研究法為理論基礎，設計校長專業素養實踐與發展工作坊，具體施行並評估成效。期許能藉由本計畫之實施，讓中小學校長素養得以完備實踐性，並期許能在實踐階段完成後，接著推廣至各個校長專業培力體系（職前培育、導入輔導、以及在職成長三大歷程），期達成一致性與系統性。

貳、計畫目標

本次計畫之目的如下：

- 一、發展具實踐性之校長專業素養工作坊課程。
- 二、培育具備校長專業素養知能以及實踐能力之中小學校長。
- 三、設計具實踐性之校長專業素養評鑑工具。
- 四、持續辦理校長專業素養實踐與發展工作坊並進行滾動式修正。

參、辦理單位

- 一、指導單位：教育部師資培育及藝術教育司。
- 二、主辦單位：中華民國中小學校長協會。
- 三、協辦單位：各縣市政府教育局(處)
- 四、承辦單位：各縣市中小學校長協會。

肆、辦理時間：112 年 5 月 6 日起至 9 月 7 日止。

伍、研習對象及人數

- 一、研習對象：各縣市校長(含儲備、候用校長)
- 二、人數：每場次 30 人以上，參與人數無上限，請鼓勵踴躍貴縣市校長踴躍報名參加。

陸、報名方式：

請欲報名研習的校長於 112 年 5 月 4 日中午前至貴縣市 Google 報名表單連結填寫完成，或洽貴縣市校長協會報名即可，各縣市 Google 報名表單報名連結如下：

序號	縣市校長協會	Google 報名表單連結
1	基隆市中小學校長協會	https://forms.gle/MKQtbu9p6oJ6qG3X8
2	臺北市國小校長協會 臺北市中等學校長協會	https://forms.gle/8jjZaK3WqPPkXNoS8
3	新北市中小學校長協會	https://forms.gle/vsfcXoJDQdcuHtTZ9
4	桃園市中小學校長協會	https://forms.gle/FloeYbFeniaZM6W86
5	新竹市中小學校長協會	https://forms.gle/YeDno8rwPz12emBo8
6	新竹縣中小學校長協會	https://forms.gle/uCaN642rLTLDN3xz9

7	苗栗縣中小學校長協會	https://forms.gle/VhyHDF6GGxqtjldd6
8	臺中市國小校長教育推展協會	https://forms.gle/Edqsg5x4igvoZlxt7
9	彰化縣校長協會	https://forms.gle/7oRxEWcz6FU6mV7S7
10	南投縣中小學校長協會	https://forms.gle/8PsU77e83ZYA2ZDD9
11	雲林縣中小學校長協會	https://forms.gle/VZyuozTgRdc3CMpG7
12	嘉義縣中小學校長協會	https://forms.gle/syyHEew168Fs2MXv6
13	嘉義市中小學校長協會	https://forms.gle/KhQJ1SPVthw7Qjdj7
14	臺南市中小學校長協會	https://forms.gle/6RbZ23SXGCZyzgts5
15	高雄市中小學校長協會	https://forms.gle/EUFFFYijNnVkLzwD6
16	屏東縣中小學校長協會	https://forms.gle/nkVfYfckdzTXdwb68
17	花蓮縣中小學校長協會	https://forms.gle/XT3ZFYvfZ1dyR9D56
18	台東縣中小學校長協會	https://forms.gle/XT3ZFYvfZ1dyR9D56
19	連江縣中小學校長聯誼會	https://forms.gle/YfwK7E1KMyca5ZFE7
20	金門縣校園長聯誼會	https://forms.gle/YfwK7E1KMyca5ZFE7
21	澎湖縣中小學校長協會	https://forms.gle/YfwK7E1KMyca5ZFE7
22	宜蘭縣中小學校長協會	https://forms.gle/jyf9VqUGFgeEydFh9

柒、辦理方式：「總綱說明課程(3)+素養課程(6)」二階段

本計畫分二階段辦理，上課方式則採線上 google meet 會議室進行為原則，時間預計於 112 年 5 月 6 日至 112 年 9 月 7 日期間辦理完成，參加本案研習的校長將核予公假及研習時數。

捌、各縣市素養研習課程規劃及課程連結

本案研習課程規劃：3 小時(總體課程)+6 小時(專業素養課程)，共計 9 小時。

一、總體課程：線上

(一)時間：於 5 月 6 日(六)上午 9:00~12:00 及下午 13:30~16:30 各辦理一場。

(二)課程內容：校長專業素養總綱+研習守則+校長專業素養自我檢核。

(三)本課程學員應選擇一場次(上、下午)參加。

二、專業素養課程（6 小時）：線上

可依個人的時間至少應選 2 門不同向度的素養課程，優先選擇所屬縣市之素養課程，亦可自由加選有興趣的其他縣市素養課程。

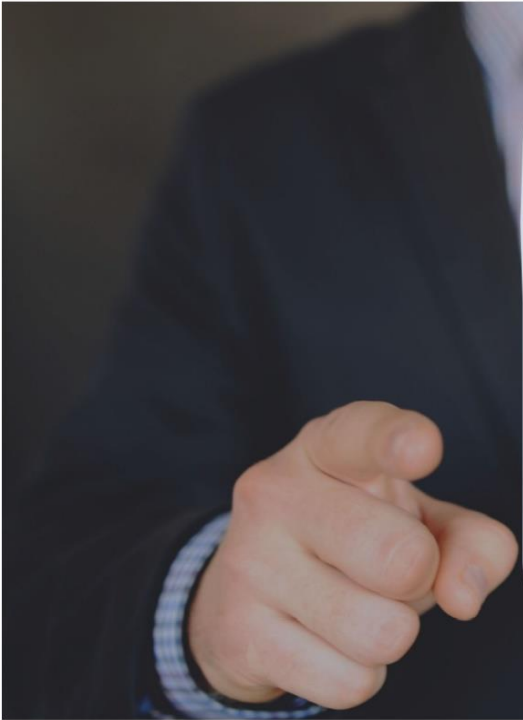
三、本案相關課程連結，如列表：

序號	校長協會名稱	各場次辦理日期 (含素養課程規劃)	素養 向度	講師姓名	線上課室連結網址
1	中華民國中小學校長協會	【上午場】 5月6日 09:00~12:00	總綱說明	林信志教授 張榮輝榮譽理事長	https://meet.google.com/dze-muki-gwq
		【下午場】 5月6日 13:00~16:00	總綱說明		
2	基隆市中小學校長協會	5月26日 09:00~12:00	公共關係	楊坤祥校長	https://meet.google.com/mqm-zohg-bdg
		5月31日 09:00~12:00	行政效能	徐仁斌校長	https://meet.google.com/mqm-zohg-bdg
3	臺北市國小校長協會	5月26日 13:30~16:30	願景領導	黃啟清校長	https://meet.google.com/vav-tsx-f-csq
	臺北市中等學校長協會	5月30日 13:30~16:30	公共關係	陳清義校長	https://meet.google.com/vav-tsx-f-csq
4	新北市中小學校長協會	6月17日 09:00~12:00	校園營造	洪珮瑤校長	https://meet.google.com/zxr-xhua-wvn
		6月17日 14:00~17:00	專業倫理	池旭臺校長	https://meet.google.com/zxr-xhua-wvn
5	桃園市中小學校長協會	5月26日 09:00~12:00	學生學習	賀彩利校長	https://meet.google.com/ihb-nisr-fyo
		5月26日 13:00~16:00	行政效能	吳清明校長	https://meet.google.com/fyz-cjgy-vmc
		6月29日 09:00~12:00	學生學習	賀彩利校長	https://meet.google.com/buz-dhwd-tqt
		6月29日 13:00~16:00	行政效能	吳清明校長	https://meet.google.com/ihb-nisr-fyo
6	新竹市中小學校長協會	9月5日 09:00~12:00	願景領導	陳美君校長	https://meet.google.com/xsc-ypdh-kgw
		9月5日 13:30~16:30	課程教學	余舒蓉校長	https://meet.google.com/xsc-ypdh-kgw
7	新竹縣中小學校長協會	5月12日 09:00~12:00	願景領導	陳美君校長	https://meet.google.com/zzg-snqq-riv
		5月12日 13:00~16:00	課程教學	余舒蓉校長	https://meet.google.com/zzg-snqq-riv
8	苗栗縣中小學校長協會	5月17日 13:30~16:30	願景領導	劉敏珍校長	https://meet.google.com/roe-epmh-xvi
		5月24日 13:30~16:30	行政效能	方麗萍校長	https://meet.google.com/roe-epmh-xvi
9	臺中市國小校長教育推展協會	5月16日 09:00~12:00	校園營造	鮑瑤鋒校長	https://meet.google.com/pdj-arao-vav

		5 月 16 日 13:00~16:00	學生學習	謝龍卿校長	https://meet.google.com/grk-yaan-bvg
		5 月 18 日 09:00~12:00	學生學習	謝龍卿校長	https://meet.google.com/aas-kcym-prx
		5 月 18 日 13:00~16:00	校園營造	鮑瑤鋒校長	https://meet.google.com/pdj-arao-vav
10	彰化縣校長協會	5 月 23 日 09:00~12:00	學生學習	曹建文校長	https://meet.google.com/rmz-cgau-dso
		5 月 23 日 13:30~16:30	願景領導	張鴻章校長	https://meet.google.com/rmz-cgau-dso
11	南投縣中小學校長協會	6 月 27 日 09:00~12:00	課程教學	王仁穩校長	https://meet.google.com/fwk-eckr-bvd
		6 月 27 日 13:00~16:00	公共關係	鍾森雄校長	https://meet.google.com/fwk-eckr-bvd
12	雲林縣中小學校長協會	6 月 13 日 09:00~12:00	行政效能	吳政憲校長	https://meet.google.com/whz-iris-tjw
		6 月 13 日 13:00~16:00	學生學習	蔡淑玲校長	https://meet.google.com/whz-iris-tjw
13	嘉義縣中小學校長協會	5 月 30 日 09:00~12:00	學生學習	蔡淑玲校長	https://meet.google.com/ifo-hvtf-zvk
		6 月 13 日 9:00~12:00	公共關係	張金龍校長	https://meet.google.com/ifo-hvtf-zvk
14	嘉義市中小學校長協會	5 月 25 日 13:30~16:30	學生學習	蔡淑玲校長	https://meet.google.com/pam-yxss-bzb
		6 月 1 日 13:30~16:30	公共關係	張金龍校長	https://meet.google.com/pam-yxss-bzb
15	臺南市中小學校長協會	5 月 16 日 13:00~16:00	公共關係	張茵倩校長	https://meet.google.com/fob-ibjo-mdv
		5 月 18 日 13:00~16:00	行政效能	趙克中校長	https://meet.google.com/fob-ibjo-mdv
		5 月 30 日 13:00~16:00	公共關係	張茵倩校長	https://meet.google.com/fob-ibjo-mdv
		6 月 1 日 13:00~16:00	行政效能	趙克中校長	https://meet.google.com/fob-ibjo-mdv
16	高雄市中小學校長協會	【國小場次】 5 月 25 日 09:00~12:00	願景領導	曾振興校長	https://meet.google.com/rku-pmyn-oto
		【國小場次】 5 月 25 日 13:00~16:00	課程教學	高瑞賢校長	https://meet.google.com/rku-pmyn-oto
		【國高中場次】 5 月 26 日 9:00~12:00	願景領導	曾振興校長	https://meet.google.com/rku-pmyn-oto
		【國高中場次】 5 月 26 日 13:00~16:00	課程教學	高瑞賢校長	https://meet.google.com/rku-pmyn-oto

17	屏東縣中小學校長協會	6月6日 09:00~12:00	校園營造	陳亮谷校長	https://meet.google.com/xgn-ukfr-uxo
		6月6日 13:00~16:00	專業倫理	邱坤玉校長	https://meet.google.com/xgn-ukfr-uxo
18	花蓮縣中小學校長協會	5月26日 13:00~16:00	行政效能	徐淑委校長	https://meet.google.com/iwx-duxw-usr
	台東縣中小學校長協會	7月13日 13:00~16:00	課程教學	羅崇禧校長	https://meet.google.com/iwx-duxw-usr
19	連江縣中小學校長聯誼會	6月26日 09:00~12:00	專業倫理	仰瓊宜校長	https://meet.google.com/aqc-vujp-wdt
	金門縣校園長聯誼會				
	澎湖縣中小學校長協會	6月26日 13:00~16:00	校園營造	許雪芳校長	https://meet.google.com/aqc-vujp-wdt
20	宜蘭縣中小學校長協會	8月31日 13:30~16:30	課程教學	劉珀伶校長	https://meet.google.com/who-bddb-spj
		9月7日 13:30~16:30	校園營造	陳琨義校長	https://meet.google.com/who-bddb-spj

PS:本案線上課程網址除可由本計畫得知外，屆時亦會由貴縣市校長協會轉知，或請上全國校長協會網站下載(<https://pp.sespa.org.tw/>)。



請問，校長 您報名了嗎？

中小學校長專業素養研習2023



中華民國
中小學校長協會

WHY

為何要參加校長專業素養研習？

- 1.了解校長應該具備的專業素養
- 2.和同儕校長一同討論校務難題
- 3.反思自己專業素養可再精進處
- 4.能為專業生涯的發展做好規劃



中華民國
中小學校長協會





HOW

如何有效引導校長專業素養？

1. 全國138位優秀校長種子講師群
2. 上述講師係經過三階段培訓認證
3. 課程教學模式係依據理論與研究
4. 指標引導校長自我專業素養檢視



中華民國
中小學校長協會

WHAT

校長專業素養課程內涵是什麼？

1. 總綱講解七個素養21項指標
2. 每堂課分析1個素養3項指標
3. 每個指標緊扣實務案例討論
4. 特色IDAEL翻轉教學模式
(課前預習-課中討論-課後省思)



中華民國
中小學校長協會





WHERE

要去哪裏參加與報名研習呢？

- 1.全線上課程為主，不必舟車勞頓
- 2.全國各縣市的素養課程都可報名
- 3.請逕向各縣市承辦之校長協會報名



中華民國
中小學校長協會