

中小學校長「影響力治理」跨域賦能計畫

衝突斡旋與社會設計

一、全盤構想：

數位與永續的浪潮，給教育帶來新的網綁與糾纏，校長如何辨識衝突、理性解析，繼而設計精準解方與行動，以社會動員延展教育光譜，成為學校轉型治理的重要課題。

本課程希望希望賦能校長「數位 X 永續」雙軸轉型的理論與實務，面對快速迭代的 AI 變局與日益加重的永續危機，校長必須有全盤洞察問題的系統思考，並且能深度涉入每一個衝突場，細膩梳理糾結纏繞的紋理脈絡，同時又能有超然理性思考，以精準設計，重新創造系統連結，最終能成功動員學校，帶動創新與改變。

二、目的：

- (一) 導入跨界異業治理知能
- (二) 建構學校跨域治理系統
- (三) 發展學校創新經營方案
- (四) 促進學校治理轉型提升

三、辦理單位：

- (一) 指導：教育部國民及學前教育署
- (二) 主辦：THE ONE 校長學校
- (三) 承辦：臺中市西屯區西屯國民小學
- (四) 贊助：財團法人林心正教育基金會

四、實施對象：

全國各縣市高中職國中小及實驗學校現任與候用校長。

五、辦理時間與地點：

- (一) 時間：2025 年 12 月 16 日 9 時 (二) 至 17 日 (三) 12 時
- (二) 地點：臺中市西屯區西屯國民小學 (臺中市西屯區西屯路二段 300 號)

住宿：GOGO 回行旅逢甲館/臺中市西屯區至善路 188 號

六、課程配當：

2025 年 12 月 16 日（星期二）			
時間	課程	主持人/講師	地點
0900	臺中高鐵站接駁出發 （或自行驅車前往）	THE ONE 校長學校	臺中高鐵站 6 號出口
0900-0930	報到	西屯國小團隊	臺中市西屯 區西屯國民 小學／臺中 市西屯區西 屯路二段 300 號
0930-1030	1. 衝突揭露 學校衝突的危機與轉機 ～以西屯 SEE TURN 為例	曾梓峰客座教授／ 逢甲大學智慧城市碩士學位學程 彭偉峰校長／ 臺中市西屯國小	
1030-1050	休息、交流、互動	西屯國小團隊	
1050-1200	2. 衝突辨識 當前衝突問題光譜與類型化	曾梓峰客座教授／ 逢甲大學智慧城市碩士學位學程	
1200-1310	午餐 休息	西屯國小團隊	
1310-1440	3. 斡旋解方 衝突斡旋的設計與社會動員	曾梓峰客座教授／ 逢甲大學智慧城市碩士學位學程	
1440-1500	休息、交流、互動	西屯國小團隊	
1520-1630	4. 實踐行動 學校教育的平衡與實踐行動	曾梓峰客座教授／ 逢甲大學智慧城市碩士學位學程	
1630-1700	入住 GOGO 回行旅 逢甲館	THE ONE 校長學校	GOGO 回行 旅逢甲館／ 臺中市西屯 區至善路 188 號
1800-2000	搞砸之夜 ～學校衝突斡旋案例分享	THE ONE 校長學校	
2000-0700	休息 就寢	THE ONE 校長學校	
2025 年 12 月 17 日（星期三）			
0940-1000	報到	西屯國小團隊	臺中市西屯 區西屯國民 小學／臺中 市西屯區西 屯路二段 300 號
1000-1200	實戰工作坊： 學校「數位 X 永續」雙軸轉 型的衝突解析與斡旋設計	全體學員 引導：李惠銘校長／ THE ONE 校長學校	
1200-1330	午餐並專車接駁至臺中高鐵	THE ONE 校長學校	
1330	珍重再見	THE ONE 校長學校	

七、費用：免費，並提供兩日日午餐與住宿（含早餐）

八、課程報名：

- （一）日期：即日起額滿截止。
- （二）名額：場地有限，僅限 30 名。
- （三）報名連結：<https://forms.gle/3WDGPvb5sbbMXiyG6>

九、錄取：

- (一) 額滿時，以「永續同行學校」優先。
- (二) 錄取公布：公告於 THE ONE 校長學校社群並個別電郵通知。
如有相關問題請電郵函詢：aff5956@gmail.com

十、後續活動：

- (一) 歡迎加入 2026 年「永續同行學校」，深耕學校的永續轉型與影響力治理。
- (二) 本校每年 2-4 月與 5% Design Action 社會設計平台合辦「永續教科書評選」、6-8 月與雜學校合辦「教育影響力甄選」，歡迎參加。

十一、特別提醒：

為珍惜可貴資源，凡錄取後又於活動辦理五天前（12/11-12/16）取消或缺席者，建請自行捐款新台幣 2000 元以上予以下任一單位（請自選）：

- (一) 財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會 <https://www.tzuchi.org.tw/>
- (二) DFC 社團法人臺灣同心創意行動協會 <https://tycaa.dfctaiwan.org/>
- (三) One-Forty 社團法人台灣四十分之一移工教育文化協會 <https://one-forty.org/tw/>
- (四) 財團法人人本教育文教基金會 <https://hef.org.tw/>

十二、預期效益：

- (一) 賦能校長雙軸轉型治理
- (二) 促進公私協力產學共進
- (三) 發展學校永續創新教育
- (四) 建構韌性包容民主社會

十三、活動聯絡人：

- THE ONE 校長學校
李惠銘（新北市桃子腳國中小退休校長）0952170077 | aff5956@gmail.com

不斷增能跨域新知，持續創新學校治理，歡迎加入「THE ONE 校長學校」社群

