

## 114 年度深化課綱實踐與支持協作網絡永續計畫

### 校長領導下的永續教育實踐：擘劃課程教學與產學合作的藍圖

#### 實施計畫

#### 壹、背景

在臺灣，教育環境與學校治理正在面對日益劇烈的變動。首先是社會對教育環境期待與少子女化的現象，促使校長不僅需要在行政管理、課程發展、師資培育與學生學習成效之間取得平衡，更必須在有限資源下做出具前瞻性與影響力的決策。傳統的決策模式往往依賴經驗、直覺與有限的數據，然而在資訊爆炸與教育需求多元化的背景下，單靠人力判斷已難以全面掌握全貌。

人工智慧 (Artificial Intelligence, AI) 的興起，為教育領導帶來新的契機。AI 具備快速蒐集、分析與預測的能力，能夠將龐雜的數據轉化為具體的決策依據，協助校長在以下幾個層面提升領導效能：

- 一、**決策支持**：透過學生成績、出缺勤、學習行為數據，提供校長更精準的學習成效分析，作為課程調整與資源分配的依據。
- 二、**資源管理**：協助校長預測人力需求、經費運用與校務發展趨勢，提升資源配置的效率與公平性。
- 三、**風險預警**：透過AI的模式辨識，校長能及早發現校園中潛在的學習落差、輟學風險或校安問題，並及時採取行動。
- 四、**領導轉型**：校長可藉由 AI 輔助，從繁瑣的行政決策中解放，將更多精力投入在願景規劃、教師專業發展與校園文化建構。

因此，在先進時代的教育領導中，AI 不僅是決策的輔助者，更是校長實現「數據導向決策」與「智慧化領導」的重要夥伴。透過 AI 的導入，校長能更有效率地整合資訊、提升決策品質，並引領學校邁向創新與永續發展。

#### 貳、依據

教育部 114 年 1 月 15 日臺教國署國字第 1130153084 號「深化課綱實踐與支持協作網絡永續計畫」辦理。

#### 參、計畫目標

本計畫旨在邀請業界引導師，提供AI結合決策制定的思維邏輯，協助各國民中小學校長將AI運用於校園領導之中，透過線上講座擴大對臺灣教育界的影響力。

本線上講座，其核心目的在於擴大影響力。對象鎖定在中小學校長，講座內容將以「AI如何幫助決策」為主題，由引導師黃意鈞引導校長們，利用AI，達到以下目標：

- 一、**強化數據導向決策能力**

透過 AI 技術蒐集與分析校務、師生學習與行政運作數據，協助校長以科學化、客觀化的方式制定決策，提升決策的精準度與前瞻性。

## **二、提升校長領導效能**

運用 AI 工具減輕繁瑣的行政負擔，使校長能將更多心力投入於願景規劃、教師專業發展與校園文化建構，發揮更具策略性的領導角色。

## **三、優化資源配置與管理**

藉由 AI 的預測與模擬功能，協助校長在經費、人力與課程資源分配上做出更有效率與公平的安排，確保教育資源最大化運用。

## **四、建立風險預警與支持系統**

透過 AI 模型辨識潛在的學習落差、輟學風險或校園安全問題，讓校長能及早介入並提供適切支持，降低校務運作風險。

## **五、推動智慧化校園發展**

以 AI 為核心，促進學校在教學、行政與管理上的數位轉型，打造具備創新力與永續發展力的智慧校園。

## **六、培養教育領導新思維**

透過 AI 的導入，協助校長與行政團隊建立「數據素養」與「智慧決策」的能力，培養符合未來教育需求的領導模式。

# **肆、辦理單位**

一、主辦單位：教育部國民及學前教育署

二、承辦單位：國立臺灣師範大學研究與創新中心陳佩英教授計畫團隊

# **伍、招募對象及人數**

一、對象：各縣市國民中小學校長。

二、人數：本課程無人數限制，歡迎各國民中小學校長報名參與。

# **陸、課程資訊**

一、課程形式：Google Meet 線上講座(會議室連結將於課程前3天前以電子郵件告知)

二、辦理時間：114年12月12日（五）下午1時至2時30分。

三、講師：黃意鈞引導師。

四、課程內容：本計畫將藉由實際參與專案之校長經驗分享，說明如何有效導入企業資源，並將其轉化為課程設計與教學活動的支持要素。

# **柒、報名時間及方式**

一、報名時間：即日起至114年12月4日（星期四）下午5時止。

二、報名方式：採網路報名。報名連結：<https://forms.gle/oipzZ96X37p6eraa8>

三、錄取通知：計畫團隊將於114年12月5日(五)發函予錄取校長及所屬地方政府，並同步以電子郵件通知校長錄取結果(敬請留意報名時所提供之電子郵件信箱)，屆時請貴局(府)核予公假登記。

#### **捌、參與須知**

一、參與培訓課程之成果，例如影像紀錄、課程回饋建議與回流經驗分享等，需同意授權計畫團隊日後用於教育推廣及成果紀錄之用途。

二、講座遲到、早退及請假之規定

倘有請假需求之校長，請於課程開始前三天以電子郵件告知國立臺灣師範大學張先生，以利後續行政作業流程。

#### **玖、聯絡資訊**

一、 承辦單位：國立臺灣師範大學教育研究與創新中心陳佩英教授計畫團隊

二、 承辦人員：張先生

三、 連絡電話：02-7749-3660

四、 聯絡信箱：tspace2021@gmail.com