

# 中小學校長「影響力治理」跨域賦能計畫 未來領導力～數位轉型治理賦能課程

## 一、全盤構想：

從「數位化」、「數位優化」到「數位轉型」，校長除了導入數位工具與技術，還必須思考如何讓數位進入流程、優化營運架構與模式；而這一切端賴組織文化與價值的轉型，是相當艱鉅的工程。

臺灣大哥大與全聯福利中心都是數位轉型的領先者，而其許多努力也都深深影響我們的日常生活。希望藉助這兩個平易可觸及的案例，讓校長更貼近未來，賦能數位轉型的領導力。

## 二、目的：

- (一) 導入跨界異業治理知能
- (二) 建構學校跨域治理系統
- (三) 發展學校創新經營方案
- (四) 促進學校治理轉型提升

## 三、辦理單位：

- (一) 指導：教育部國民及學前教育署
- (二) 主辦：THE ONE 校長學校
- (三) 協辦：雜學校、國際永續教育協會
- (四) 贊助：財團法人林心正教育基金會

## 四、實施對象：

全國各縣市高中職國中小及實驗學校現任與候用校長。

## 五、辦理時間與地點：

- (一) 時間：2025 年 10 月 24 日（五）9 時至 25 日（六）17 時
- (二) 地點：桃園會展中心 <https://www.messetaoyuan.com.tw/>

桃園市中壢區領航北路一段 99 號（桃園高鐵站轉機場捷運約 3 分鐘

到 A19 桃園體育園區站，由出口 1 步行約 6 分鐘即達）

住宿：桃園古華花園飯店（桃園市中壢區民權路 398 號）03-2811818

<https://www.kuva-chateau.com.tw/tw/index.html>

## 六、課程配當：

| 2025 年 10 月 24 日（星期五） |                                                                                                                                  |                   |                              |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|
| 時間                    | 課程                                                                                                                               | 主持人/講師            | 地點                           |
| 0930-1000             | 報到                                                                                                                               | THE ONE 校長學校      | 桃園會展中心<br>THE ONE 校長學校<br>專區 |
| 1000-1200             | 從數位化到數位轉型                                                                                                                        | 臺灣大哥大<br>林之晨總經理   |                              |
| 1200-1400             | 午餐 休息                                                                                                                            | THE ONE 校長學校      |                              |
| 1400-1600             | 流通業的數位轉型領導                                                                                                                       | 全聯實業<br>謝健南 前副董事長 |                              |
| 1600-1700             | 接駁至桃園古華花園飯店                                                                                                                      | THE ONE 校長學校      |                              |
| 1900-2100             | 數位搞砸之夜<br>～學校數位轉型失敗經驗分享                                                                                                          | 各分組負責校長           | 桃園古華花園飯店                     |
| 2100-0700             | 休息 就寢                                                                                                                            | THE ONE 校長學校      |                              |
| 2025 年 10 月 25 日（星期六） |                                                                                                                                  |                   |                              |
| 0900                  | 接駁至桃園會展中心                                                                                                                        | THE ONE 校長學校      |                              |
| 0930-1000             | 報到                                                                                                                               | THE ONE 校長學校      | 桃園會展中心                       |
| 1000-1600             | 全日參觀 雜學校主辦<br>2025 臺灣國際創新教育博覽會～<br>AI 生態協作新時代<br>九大主題、六大展區、百場以上<br>趨勢座談<br><a href="https://edittw.com/">https://edittw.com/</a> | THE ONE 校長學校      |                              |
| 1600                  | 珍重再見                                                                                                                             | THE ONE 校長學校      |                              |

**七、費用：**免費，並提供兩日午餐，遠道者（北北桃竹以外及實際需求者）提供住宿（含早餐）。

## 八、課程報名：

- （一）日期：即日起額滿截止。
- （二）名額：100 名。
- （三）報名連結：<https://forms.gle/v5YtylUAoiBP5ueb6>

## 九、錄取：

- (一) 額滿時，以「永續同行學校」優先。
- (二) 錄取公布：公告於 THE ONE 校長學校社群並個別電郵通知。  
如有相關問題請電郵函詢：[aff5956@gmail.com](mailto:aff5956@gmail.com)

## 十、後續活動：

- (一) 2026 年 1 月將募集年度「永續同行學校」，歡迎加入。
- (二) 本校每年 2-4 月與 5% Design Action 社會設計平台合辦「永續教科書評選」、6-8 月與雜學校合辦「教育影響力甄選」，歡迎持續深耕，踴躍參加。

## 十一、預期效益：

- (一) 賦能校長雙軸轉型治理
- (二) 促進公私協力產學共進
- (三) 發展學校永續創新教育
- (四) 建構韌性包容民主社會

## 十二、活動聯絡人：

- THE ONE 校長學校  
李惠銘（新北市桃子腳國中小退休校長）0952170077 | [aff5956@gmail.com](mailto:aff5956@gmail.com)

不斷增能跨域新知，持續創新學校治理，歡迎加入「THE ONE 校長學校」社群

