

2022-23「學校跨域治理進階課程」實施計畫

一、全盤構想：

建構全國校長跨縣市連結、跨領域探究，以及虛實整合之學習社群，期能集眾智、合眾力，攜手跨越各項學校發展斷層，開創學校治理新風貌。

二、目的：

- (一) 導入跨界異業經營知能
- (二) 建構學校跨域治理系統
- (三) 發展學校創新經營方案
- (四) 促進學校治理轉型提升

三、辦理單位：

- (一) 指導：教育部「中小學校長專業支持系統實踐與發展計畫」
- (二) 主辦：中華民國中小學校長協會

四、實施對象：

全國各縣市高中職國中小及實驗學校現任及候用校長

五、辦理課程：

- (一) 豐田精實－學校行政系統的精實變革
 - 1.課程講師：林均燁 / 朝陽科技大學工業工程與管理學系助理教授
 - 2.課程理念：學校行政就是忙忙忙！在工作量不可能減少的情況下，或許「質變」，才能引起「量變」！透過系統化的總體解決方案，逐步遞減重複繁冗的工作量，也大幅降低危機與變數！
 - 3.課程日期：111 年 11 月 18 日（星期五）～19 日（星期六）
 - 4.課程地點：富豪國際商務中心（臺北市中正區館前路 8 號 7 樓）
 - 5.住宿地點：臺北天成大飯店 單人房（臺北市中正區忠孝西路一段 43 號）
 - 6.交通：恕請自行處理
 - 7.食宿：活動全程提供食宿（18 日一午餐及住宿；19 日一早餐、午餐）
 - 8.課程名額：預定招收 25 名，額滿則綜採學習階段、學校區位、規模等考量，以報名先後序錄取之。

9.課程配當：

日期	時間	分鐘	課程主題	課程內容
11 月 18 日 (星期五)	08:30~09:00	30	報到	
	09:00~12:00	180	系統化精實戰略	變革戰略目標、流程、組織； 如何發展學習型及開放型組織
			休息	
			系統化精實組織	從流程精實化到組織精實化； 標準作業流程與培訓的重要性
	12:00~13:00	60	午餐時間	
	13:00~16:00	180	工作坊	系統化精實戰略與系統化精實組織
			休息	
			系統化精實創新	學校商模創新結合企業發展； 開放型組織到開放型創新組織
11 月 19 日 (星期六)	08:30~09:00	30	報到	
	09:00~12:00	180	文化是核心戰略	從心出發，從人的需求出發； 利害關係人系統溝通協調思維
			休息	
			系統性議題討論	從系統目標、流程步驟到 組織運營各類系統型議題 QA 討論
	12:00~13:00	60	午餐時間	
	13:00~16:00	180	工作坊	系統化精實行政與創新型組織文化
			休息	
			工作坊成果分享與討論	

(二) 系統思考－戴明博士品質哲學二日談

- 1.課程講師：許麗萍 / 龍華科技大學數位行銷暨跨境商務學系主任
- 2.課程理念：競爭讓人只求勝利，不求樂趣!還對系統造成很大傷害。戴明主張「合作創作驚人成就」，讓所有人同在一個系統，向「學習型組織」轉型，才是品質的最大保證!
- 3.課程日期：111 年 11 月 25 日（星期五）～26 日（星期六）
- 4.課程地點：富豪國際商務中心（臺北市中正區館前路 8 號 7 樓）
- 5.住宿地點：臺北天成大飯店 單人房（臺北市中正區忠孝西路一段 43 號）
- 6.交通：恕請自行處理
- 7.食宿：活動全程提供食宿（25 日一午餐及住宿；26 日一早餐、午餐）
- 8.課程名額：預定招收 25 名，額滿則綜採學習階段、學校區位、規模等考量，以報名先後序錄取之。

9.課程配當：

日期	時間	分鐘	課程主題	課程內容
11 月 25 日 (星期五)	08:30~09:00	30	報到	
	09:00~12:00	180	主題講座	戴明品質哲學的淵博知識體系
			休息	
			實例分享	戴明品質哲學的教育實踐
	12:00~13:00	60	午餐時間	
	13:00~16:00	180	系統建構實作	學校治理四大基本系統建構
			休息	
			異常管理實作	一場研習凸顯的系統問題與解決方案
11 月 26 日 (星期六)	08:30~09:00	30	報到	
	09:00~12:00	180	戴明哲學深究(一)	系統觀
			休息	
			戴明哲學深究(二)	變異說
	12:00~13:00	60	午餐時間	
	13:00~16:00	180	戴明哲學深究(三)	知識論
			休息	
			戴明哲學深究(四)	心理學

(三) 敏捷開發—學校專案團隊的組建與運作

- 1.課程講師：周龍鴻 / 《專案經理雜誌》發行人兼總編輯
- 2.課程理念：訂計畫、辦活動、發展課程……，都可以用「敏捷迭代」的方式，在最短時間完成令人滿意的任務。VUCA 時代的學校治理難度更高，面對多變不確定、模糊複雜、迭代快速的環境，學校團隊唯有「敏捷」以對！
- 3.課程日期：111 年 12 月 09 日（星期五）～10 日（星期六）
- 4.課程地點：高雄市立福山國民中學
- 5.住宿地點：康橋大飯店—高雄站前館（單人房）（高雄市三民區建國二路 295 號）
- 6.交通：恕請自行處理
- 7.食宿：活動全程提供食宿（09 日—午餐及住宿；10 日—早餐、午餐）
- 8.課程名額：預定招收 25 名，額滿則綜採學習階段、學校區位、規模等考量，以報名先後序錄取之。

9.課程配當：

日期	時間	分鐘	課程主題	課程內容
12月09日 (星期五)	08:00~08:30	30	報到	
	08:30~09:00	30	專案團隊組建	一開始，激活團隊內心的合作默契 1.課程報到 2.團隊默契建立
	09:00~10:00	60	1.敏捷專案管理介紹	植入 Agile 專案管理的核心價值 1.何謂敏捷 Scrum? 2.Scrum 所在意的客戶價值 3.敏捷雪鳥宣言，4 價值及 12 原則 【Workshop】敏捷初體驗 Get Your Hands Dirty 【Workshop】敏捷四宣言討論
	10:00~11:00	60	2.Scrum 手法介紹	洞悉 Scrum 手法的整體架構 1.Scrum 整體架構圖 2.Scrum 的 334 (角色、產出、會議) 3.Scrum 的 Value、TIA、Timebox 等核心價值 【Workshop】傳統專案管理與敏捷開發的不同
	11:00~12:30	90	3.Scrum 的起始	專案一開始，畫圖看願景 (掌握客戶的需求) 1.產品願景圖 (Product Vision) 2.Scrum 三角色 【Workshop】30 秒的願景聲明 【Workshop】Scrum 三角色
	12:30~13:30	60	午餐時間	
	13:30~17:30	240	4.Scrum 規劃	產品大卸八塊成 User story 1.產品負責人 (P.O.) 的角色扮演 2.產品轉成故事者地圖 (Story Map) 3.產品大卸八塊成使用者故事 (User story) 4.使用者故事的常用格式 5.使用者故事的 End-to-End 概念 6.使用者故事的描述和驗收標準 【Workshop】做一位便利貼女孩：使用者故事撰寫 Product Backlog 快速上手 1.學會 P.O.的價值估算 2.使用者故事的進階排序 3.製作客戶需求收納盒：產品清單 (Product Backlog) 【Workshop】產品路線圖
	08:00~08:30	30	報到	
	08:30~12:30	240	5.Sprint 短衝	規劃會議的世界 1.團隊估算故事點 (Story Point): 規劃撲克牌遊戲 2.使用者故事的任務 (Task) 拆解與工時估算

日期	時間	分鐘	課程主題	課程內容
				3 決定 Sprint 臨界線形成短衝清單 (Sprint Backlog) 4.建立 Sprint 任務牆 (Backlog(Task)/To/Do/Doing/done Chart) 5.繪製故事及任務的向下燃燒圖 (Brun-down Chart)
				【Workshop】使用者故事估算 【Workshop】DoD 實作
	12:30~13:30	60	午餐時間	
	13:30~16:30	180	5.Sprint 短衝	每日 Scrum 會議的快狠準 1.15min 每日站立會議 3 件事 2.向下燃燒圖的監控 ★最後一天(上)：Sprint 展示會議 1.成果展示，讓客戶說：YES，正是我要的！ 2.Sprint 展示會議的遊戲規則 ★最後一天(下)：Sprint 回顧會議 1.Sprint 回顧會議 5 步驟 2.Sprint 回顧會議的遊戲規則 3.Sprint 回顧會議的感恩 4.Sprint 的經驗學習文件
	16:30~17:30	60	課程回顧	【Workshop】打造提供服務的網站 ★複習，回顧二天學習和體驗的敏捷手法 ★比較傳統和敏捷的不同處

(四) 衝突斡旋－團隊無聲語言的探索與溝通

- 1.課程講師：曾梓峰 / 逢甲大學建設學院特聘客座教授
- 2.課程理念：每一件事情的表象底下，都有盤根錯節、錯綜複雜的糾結，領導者必須履艱涉險，深入衝突中心，用心聆聽及探索組織的無聲語言，重新梳理紋路脈絡，創造新的連結，達成「無抗拒社會制約置換」。
- 3.課程日期：112 年 01 月 31 日 (星期二)～02 月 01 日 (星期三)
- 4.課程地點：富豪國際商務中心 (臺北市中正區館前路 8 號 7 樓)
- 5.住宿地點：旅樂序站前五館 (臺北市中正區重慶南路一段 20 號)
- 6.交通：恕請自行處理
- 7.食宿：活動全程提供食宿 (31 日一午餐及住宿；01 日一早餐、午餐)
- 8.課程名額：預定招收 25 名，額滿則綜採學習階段、學校區位、規模等考量，以報名先後序錄取之。

9.課程配當：

日期	時間	分鐘	課程主題	課程內容
01 月 31 日 (星期二)	08:30~09:00	30	報到	
	09:00~12:00	180	主題講座（一）	改變，是精準的設計
			休息	
			主題講座（二）	從社會設計到學校設計
	12:00~13:00	60	午餐時間	
	13:00~16:00	180	實例探究（一）	大溪老街保存案
			休息	
			綜合研討（一）	校長領導的涉入與超然
02 月 01 日 (星期三)	08:30~09:00	30	報到	
	09:00~12:00	180	實例探究（二）	高雄車站新門戶計畫案
			休息	
			綜合研討（二）	學校治理的運動戰與陣地戰
	12:00~13:00	60	午餐時間	
	13:00~16:00	180	主題講座（三）	衝突斡旋的目標、原則與對策
			休息	
			主題講座（四）	衝突斡旋的 12 個基本技法

六、課程報名：

（一）111 年 10 月 26 日起至 111 年 11 月 05 日，（如額滿則提前截止）

報名連結：<https://forms.gle/xRnjpE1FFzW7PMta9>

（二）報名錄取公布：個別電郵通知與食宿相關細節。

如有相關問題請電：02-29658130 葉小姐、游先生。

七、課程費用：

免費並提供活動全程食宿；住宿限全程參加者。

八、預期效益：

（一）引燃學校創新經營熱情

（二）積極設計學校治理系統

（三）帶動團隊投入轉型經營

（四）發展學校創新經營方案

備註：本會另設有「THE ONE 校長學校」社群，歡迎對學校跨域治理有興趣的校長夥伴踴躍加入。

